

« AYEZ DE L'AUDACE BON SANG ! »

Daniel CUEFF, *Président de PALME*

Lancée à un artiste, cette injonction paradoxale est probablement sans risque mais tout aussi probablement très redoutée si elle s'adresse à son chirurgien dentiste. L'audace entraîne le doute.

Faut-il avoir de l'audace ?

Faut-il avoir l'audace de ne pas en avoir ?

L'expression « Quelle audace ! » peut cacher un agacement qui désapprouve un sacré culot, une transgression insupportable, une sortie de route de sa condition sociale. « Quelle audace ! » peut témoigner au contraire une belle admiration devant l'exploit accompli et le courage déployé.

En fait notre société aime et n'aime pas l'audace. Cela en fait tout son charme et son utilité car elle se révèle être pour le monde des entrepreneurs au sens large du terme comme un espace où se joue la dialectique entre des réalités que l'on souhaite transformer et des résultats espérés concrets et novateurs.

C'est tout le problème de l'entrepreneuriat, qu'il soit politique, social ou économique. Il convient d'éviter l'illusion politique. Jacques Ellul, théoricien de la dialectique affirmait que « Pour qu'il y ait politique, il faut qu'il y ait un choix effectif entre une pluralité de solutions (...) Mais il faut que ce choix porte sur des solutions qui existent effectivement ».

Si l'audace est vécue comme transformateur de réalité, il faudra en toute hypothèse l'asseoir sur une bonne expertise de la réalité, expertise à partir de laquelle le mouvement de la réalité vers une autre réalité se fera.

Mais à n'en pas douter, cette autre réalité en train de se construire trouvera sur son chemin tous les



conservatismes qui s'accrochent par essence au statut quo et à l'inaction, en sachant (et cela n'est pas le moindre des paradoxes) que ces résistances ont parfois pour but de maintenir des acquis ou des process positifs (y compris de management) que le changement « audacieux » menace.

Ainsi, bien des audaces industrielles, politiques, commerciales ont échoués par absence de bon sens en ce qu'elles n'avaient pas trouvé dans la réalité concrète les chemins nécessaires pour leur épanouissement et leur légitimité.

Par ces quelques lignes, je souhaitais ouvrir avec les adhérents de PALME une réflexion pour que nos territoires se pensent aussi avec AUDACE...

RAPPEL :

**CITÉ DE LA RÉUSSITE : PLACE À L'AUDACE
8 ET 9 NOVEMBRE 2014
LA SORBONNE**